



咨询服务

国际增长

定位

想实现什么
定位？

资源

需要哪些
经验？

合作关系

需要谁？

过程

如何做到？

产品

要提供什么？

促销

如何获得市
场份额？

平台

需要的基
础设施/渠
道？

变化的市场

随着激烈竞争的国内市场和海外市场的需求增加，零售商一直在评估两个潜在增长的来源 — 发展国内的多渠道业务和扩大企业在海外实体商店的业务。

我们现在看到的这两个增长正在互相促进和影响，零售商希望利用他们在国内网上销售的经验，并结合他们的品牌提供国际化的多渠道模式。

然而，走这条道路，并寻求扩大他们在国际业务的零售商经常会面临无数的挑战—有成功但有更多的失败。一鞋难合众人脚，一个国内的工程经验并不能使它一定在海外市场成功。

IVIS 集团拥有丰富的国际化经验。我们目前在三个国家设立了公司，我们的解决方案运用在 13 个国家，我们的合作伙伴和专项专家的网络更是扩展到 30 个国家。我们的业务与我们的零售商一起扩展到东南亚，欧洲，中国和北美。

我们凝聚我们的经验并整合成 7-P 的国际化框架。通过我们的国际化市场的经验，专注于多渠道，本地化，网络 and 专业的解决方案，我们坚信可以为您的企业提供全球的影响力和竞争优势。

通过 18 年的多渠道经验和 5 年的国际化，IVIS 集团处于得天独厚的有利位置，可以帮助您通过了解，连接当地市场，和提供解决方案，让您的企业具有全球影响力和竞争力的优势。

7-P 国际化框架



定位

想实现什么定位？

与本地的消费趋势和期望配比的品牌价值
细分目标市场 专注目标客户
竞争格局
竞争和差异性的市场定位

合作关系

需要谁？

伙伴关系匹配（品牌，文化，目标地位，和供给）
目标联盟（生活方式的协同，市场定位，运营和营销）
当地的知识/专业（法律，税务，人力资本）

产品

要提供什么？

确定提供目标市场的产品
丰富的产品数据（合法的和生活方式的）
我们能够找到产品的来源，提供，出售并实施吗？

平台

需要的基础设施/渠道？

集中与本地化
第三方集成（销售，市场和可实施的渠道）
货币，税收，支付网关，法律

人力资源

需要哪些经验？

为迅速进入市场理解文化的差距
识别能力和衡量优势和弱点
培训和指导（垂直/部门层面到横向/跨多渠道和文化）

过程

如何做到？

集中与本地化
法律，税务和人力资本
链接店铺的业务到多渠道/国际化

促销

如何获得市场份额？

本地市场预期和品牌价值相匹配
营销策略
多跨渠道的-多国家的促销活动

“我们认识很多那些很了解英国的公司，我们认识很多那些很了解本地市场的公司，IVIS 集团在两个方面都具有异常丰富的经验”

IVIS 集团的国际化服务

国际战略咨询 - MCM²®

多渠道成熟度模型 MCM² 是一个系统的方法，它是我们近两二十年年来在为企业建立战略和蓝图，并提供全球多渠道解决方案的精髓。使用 MCM² 的方法，IVIS 集团可以帮助您获得组织在目标国际市场上多渠道的优势和不足的全面评估。为了使企业在目标市场中取得成功，通过把远景映射成一系列的能力和 KPI, 我们定义新的组织模型，并为未来提供成长空间。MCM² 成功的一个主要关键因素是我们拥有专项专家的国际化网络。

国际化解决方案 - Sonetto® 零售套件

Sonetto®零售套件提供完整的，端到端的多渠道电子商务平台其中包括：订单管理，客户管理，库存和交付管理以及支付处理和多渠道前端页面，他们跨越网络，移动手机，电子售货亭，和平板电脑。该平台还提供了强大的定价与促销管理（PPM）解决方案，使企业用户能够创建有针对性的以目标生活方式为中心的促销渠道。此外，该平台还提供了一个以客户为中心的产品信息管理（PIM）解决方案，使企业用户能够创建丰富的以客户为重心的产品信息，分类和产品销售能力。Sonetto®零售套件的国际化的和模块化的架构，这使它易于与第三方的销售渠道集成。

国际化研究- SSCAN 方法

在任何国际化项目中将有一定程度的研究需求，因此，一个研究方法的建立是为了平衡一个需要进行全面的市场调研以及所花费的时效。SSCAN 是一个系统的方法，它由五个步骤组成：范围（确定最终目标和可交付成果），来源（确定研究数据的来源），交叉检查（交叉验证的信息，并整合成一个通用框架），分析（使用行业标准工具和内部可识别的模型）与需求（建立最终结论和建议）。

战略合作伙伴关系

国际扩张可行性研究

产品国际化服务

目标市场的品牌化营销

国际业务托管平台



UK Headquarters | IVIS Group Ltd.
CP House 97-107 Uxbridge Road
London W5 5TL, United Kingdom
Tel: +44 (0) 20 8579 3335

Malaysia | IVIS Group Sdn. Bhd.
Technology Park Malaysia - L2-E-7A,
Level 2 Enterprise 4 | Bukit Jalil
57000 - Kuala Lumpur Malaysia
Tel: +60 38 994 3335

IVIS China | 爱维爱思（北京）管理咨询有限公司
北京市朝阳区朝阳门外大街甲6号C座905,
100020
Tel: +86 10 5907 0861

